

División Jurídica Departamento de Personas Jurídicas 01/08/2016

INFORME CONTABILIDAD FUNDACIÓN CEMA CHILE

Este informe es preparado por los analistas del área contable, Roberto Gonzalez Mateluna y Alejandro Pérez-Cotapos Santis, y revisa en detalle los antecedentes contables presentados por la fundación en el marco de la presente fiscalización, con el objetivo de analizar el cumplimiento que da Cema Chile al objetivo social declarado en sus estatutos.

La revisión contable abarca el periodo comprendido entre el año 2010 y 2015, en base a los documentos presentados por la fundación. Cabe destacar que el análisis se realiza sobre los documentos consolidados que presenta la fundación. Esta funciona en cada región utilizando diferentes RUT, y presenta su contabilidad consolidada a nivel nacional, agregando en diversas cuantas contables la operación de cada región.

En este informe se tratan los siguientes tópicos:

- 1. Análisis de las inversiones de la fundación en el periodo 2010 a 2015, identificando los cargos y abonos en la cuenta corriente y en la cuenta de inversiones, con el objetivo de analizar el uso de los recursos invertidos por la fundación.
- Análisis de la contabilidad y la relación entre su patrimonio inicial, ingresos, gastos e inversiones, analizando el detalle de los ingresos y gastos anuales, e identificando los gastos en cumplimiento de su objeto; esto con la finalidad de analizar la congruencia con su objetivo social.
- 3. Análisis de los gastos de la fundación y su relación con las actividades propias de la fundación.

En cada sección del informe se presentan los datos y las conclusiones asociadas.

El informe tiene un total de 30 páginas, que se desglosa como trece páginas de informe más cinco anexos que suman 17 páginas

Roberto Gonzalez Mateluna	Alejandro Pérez-Cotapos Santis



1. ANÁLISIS DE LAS INVERSIONES DE LA FUNDACIÓN EN EL PERIODO 2010 al 2015.

Para analizar las inversiones realizadas por la fundación se solicitaron copias de las cartolas de cuenta corriente 159-007914-04 del Banco de Chile, libro mayor de la fundación para los años 2010 a 2015, cartolas históricas de inversión entre el 01 de Enero de 2010 y el 29 de febrero de 2016. El objetivo de este análisis es revisar que las inversiones hayan sido contabilizadas adecuadamente por la fundación y no existan flujos de dinero fuera de la contabilidad.

En el análisis de las Inversiones que se registran en los libros mayores de la Fundación, en las cartolas históricas de inversión y en la cuenta corriente 159-007914-04 del Banco de Chile, arroja los siguientes resultados:

- Las inversiones realizadas en el Banco de Chile y en el Banco de Crédito e Inversiones al 29 de Febrero de 2016, se encuentran registradas y reflejadas en la documentación contable de la Fundación, y en la cuenta corriente respectivas.
- II. Con respecto a las inversiones realizadas en el Banco Santander, se observa que las transacciones están reflejadas en la documentación contable de la fundación, y en la cuenta corriente.

Es necesario señalar que las siguientes transacciones registradas en la el libro mayor y que corresponderían a inversiones en Santander durante los años 2011 y 2012 no fueron respaldadas en las cartolas históricas de la fundación en su respuesta a la providencia N° 1225 del año 2016.

FECHA	DETALLE LIBRO MAYOR	CARGO (\$)	ABONO (\$)	DESCRIPCION MAYOR
28-12-2011	CHEQUE COBRADO POR OTRO BANCO	65.000.000		INVERSION BCO.SANTANDER 29D
06-03-2012	DEP. CHEQ. OTROS BANCOS		40.000.000	RESC.PARTE INV.BCO.SANTANDER
30-04-2012	CHEQUE COBRADO POR OTRO BANCO	45.000.000		DEPOSITO A PLAZO BCO. SANTAN
05-06-2012	DEP. CHEQ. OTROS BANCOS		26.167.067	RESC.INV.BCO.SANTANDER
27-06-2012	DEP. CHEQ. OTROS BANCOS		45.444.794	RESC.INV.BCO.SANTANDER AL 2

Con respecto a los movimientos relacionados a inversiones en el periodo analizado, se puede detallar lo siguiente:

Para los años 2010 al 2015 se registran abonos (entradas de dinero) en la cuenta corriente N° 159-007914-04 del Banco de Chile, por \$7.669.323.394, que se clasifican como:

- Anticipo de ventas de las propiedades
- Ventas de propiedades
- Enajenación por venta de propiedades
- Rescate de Fondos Mutuos
- Rescate parte inversiones Fondos Mutuos
- Pago inversiones



Por otro lado, se registran cargos (salidas de dinero) en la misma cuenta corriente por un total de \$5.272.471.092, clasificados como:

- Inversiones en valores.
- Cheque cobrado por otro banco

El detalle de los abonos y cargos de cada año se presenta en la tabla siguiente, y su detalle se encuentra en anexo "detalle de abonos y cargos":

AÑO	ABONO (INGRESO) (\$)	CARGO (EGRESO) (\$)
2010	887.558.484	405.000.000
2011	709.540.032	272.500.000
2012	884.593.620	594.665.096
2013	637.514.661	351.306.387
2014	1.156.894.742	786.452.871
2015	3.393.221.855	2.862.546.738
TOTAL	7.669.323.394	5.272.471.092

En lo que respecta a inversiones, entre los años 2010 al 2015, la fundación registra un total de 26 inversiones en diferentes instrumentos financieros y entidades bancarias, por un total de \$4.355.737.089 y realiza 33 rescates de dinero por un total de \$3.788.076.119, por diferentes conceptos, a saber:

- Anticipo de ventas de las propiedades
- Ventas de propiedades
- Rescate de Fondos Mutuos
- Rescate parte inversiones Fondos Mutuos
- Pago inversiones.

El detalle de los flujos de dinero para cada año se presenta en la tabla siguiente y su detalle se encuentra en anexo "detalle de inversiones"::

AÑO	CARGO (\$)	ABONO (\$)
2010	340.000.000	705.759.250
2011	132.000.000	471.298.648
2012	309.000.000	532.924.268
2013	140.000.000	291.743.689
2014	612.190.351	215.000.010
2015	2.822.546.738	1.571.350.254
TOTAL	4.355.737.089	3.788.076.119



Movimiento de inversiones realizadas por la fundación con posterioridad a fecha de corte al 29 febrero de 2016

En la providencia N° 1225 letra j) se solicita a la fundación acompañar las cartolas históricas e inversiones y valores entre el 01 de Enero de 2010 hasta el 29 de febrero de 2016, y esta información fue analizada en la primera parte del informe.

Adicionalmente, se observa que con posterioridad a la fecha de corte del 29 de febrero de 2016 la Fundación ha efectuado los siguientes movimientos bancarios en sus inversiones.

<u>Banco Santander</u>: Adicional a la información solicitada en la providencia N° 1225, la fundación presentó el documento "Cartola de Movimiento Mensual" del mes de marzo de 2016. En este se muestran retiros de inversiones de la fundación por un total de \$817.937.656, provenientes de una inversión inicial efectuada por la Fundación el 06/03/2015 por un valor \$787.743.756, quedando un remanente de \$30.193.900.

<u>Banco de Chile</u>: En respuesta a lo solicitado en el punto m) de la providencia N° 1225, la fundación declara mantener al 06 de mayo 2016 en el Banco de Chile inversiones que se encuentran en anexos, por un total de \$1.510.325.057, y saldos en las cuentas corrientes por un total de \$20.823.849, las que se desglosan de la siguiente manera:

Cuenta	Monto		
N° 159-07914-04	\$ 401.162		
N° 159-07912-08	\$ 18.018.227		
N° 159-07913-06	\$ 2.404.460		

En conclusión, de acuerdo a lo registrado en los antecedentes analizados por los profesionales de este Ministerio, se concluye que

- 1. La organización percibe la mayoría de sus ingresos por la venta de propiedades y estos recursos son invertidos posteriormente en herramientas financieras, como Fondos Mutuos y depósitos bancarios de corto plazo.
- 2. Estos fondos, como se verá en la siguiente sección del informe, no son utilizados mayormente en el cumplimiento del objetivo social para el cual fue creada la fundación, si no que estos continúan siendo invertidos, con el objetivo de aumentar su patrimonio.
- 3. Dado que la fundación en su respuesta a la providencia N° 1225 ha declarado no tener planes de actividades coherentes con el objeto social de la fundación y que para el año 2016 mantendrá los planes del año anterior, no se justifica la provisión de esta cantidad de recursos, todo esto dado que pareciera que la fundación no ejecutará en el futuro estos recursos en cumplimiento de su objeto social.
- 4. Dado esto, se concluye que la fundación no cumple con el objeto social de ejecutar actividades tendientes a proporcionar bienestar espiritual y material a la mujer chilena.



2. ANÁLISIS DE LA CONGRUENCIA ENTRE SU PATRIMONIO INICIAL, INGRESOS Y GASTOS, INVERSIONES, PATRIMONIO ACTUAL, ANALIZANDO ADEMÁS LA RELACIÓN ENTRE GASTOS Y PATRIMONIO E INGRESO, Y LOS GASTOS EN CUMPLIMIENTO DE SU OBJETO EN RELACIÓN AL TOTAL DE GASTOS.

Esta sección del informe describe la contabilidad de la organización, con el objetivo de presentar una opinión técnica sobre el uso que la fundación da a los recursos con los que cuenta. En efecto, el objetivo de una fundación debe ser colocar sus recursos al servicio de un fin social, y el cumplimiento del objetivo de esta está ligado a la manera en que utiliza sus recursos.

Dentro de esta sección informe se describirá el patrimonio de la fundación, sus ingresos y gastos anuales, y luego se analizará en detalle los gastos de la fundación, identificando aquellos que van en cumplimiento directo del objetivo social, y comparándolos con los gastos totales y los recursos que posee la fundación, que son los activos disponibles y su patrimonio total.

Análisis del patrimonio de la fundación

La tabla siguiente resume el balance contable de la fundación en base al balance contable presentado para los años 2010 a 2015. Este debe cumplir la identidad contable Activos = Pasivos + Patrimonio + Ganancias Como puede observarse en la fila de patrimonio, este ha experimentado una tendencia a la baja durante el periodo analizado.

Los activos de la fundación experimentan una tendencia alza en el periodo analizado, lo que se da principalmente por el aumento de los depósitos a plazo que mantiene la institución.

	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Total Activos	5.434.964.796	4.920.389.574	4.811.765.376	4.992.388.951	5.027.590.974	5.626.358.983
Total Pasivos	13.501.560	14.460.729	13.491.397	383.235.807	65.308.111	117.669.296
Patrimonio	5.919.272.148	5.522.194.198	5.117.053.653	5.056.696.848	4.698.728.188	4.447.507.434
Ganancias	- 497.808.912	- 616.265.353	- 318.779.674	- 447.543.704	263.554.675	1.061.182.253

Análisis de Ingresos y Egresos

La relación entre ingresos y gastos de cada año se realiza en base a la información contable presentada. En el caso de los gastos se presenta la categorización presentada por la fundación¹.

¹ Esta información se encuentra en los documentos "Demostración de Egresos en Estado de Resultado" presentados por la fundación. Cabe destacar que como la fundación sólo presentó categorización para los años 2012 a 2015, las categorías de años 2010 y 2011 fueron construidas siguiendo los lineamientos usados por la fundación en los años posteriores.



La tabla siguiente resume el estado de resultados de la fundación. Se observa que la fundación presenta perdidas hasta el año 2013, y genera utilidades positivas desde 2014, debido principalmente a un aumento en las utilidades por venta de propiedades.

	2010	2011	2012	2013	2014	2015
INGRESOS TOTALES	488.337.699	657.384.271	864.321.288	747.491.292	1.340.050.262	2.163.649.786
GASTO TOTAL	986.146.611	1.273.649.624	1.183.100.962	1.195.034.996	1.076.495.587	1.102.467.533
GANANCIAS (PERDIDAS)	- 497.808.912	- 616.265.353	- 318.779.674	- 447.543.704	263.554.675	1.061.182.253

Análisis de los ingresos de la fundación

La siguiente tabla muestra los ingresos de la fundación, clasificados según su origen. Los "ingresos no operacionales" corresponden a intereses y correcciones monetarias. Los ingresos comerciales corresponden a los generados por venta de productos. La categoría "otros ingresos" muestra aquellos que no pudieron ser clasificados en otra categoría

	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Venta de Activo Fijo	136.924.000	228.304.949	389.006.250	110.287.455	843.565.742	1.667.353.497
Arriendos	89.658.652	107.465.859	103.339.758	104.361.603	110.264.065	101.804.787
Capacitacion	57.929.310	76.326.107	83.756.639	97.081.593	89.463.308	105.960.969
Subvenciones	43.651.968	51.345.196	65.800.078	61.253.742	57.137.736	54.455.792
Ingresos No operacionales	6.309.231	16.179.222	29.947.669	116.357.339	29.542.750	54.711.519
Ingresos Comerciales	9.423.509	2.556.644	32.230.971	89.413.714	2.761.320	4.839.335
Otros Ingresos	144.441.029	175.206.294	160.239.923	168.735.846	207.315.341	174.523.887
INGRESOS TOTALES	488.337.699	657.384.271	864.321.288	747.491.292	1.340.050.262	2.163.649.786

Se observa que el ingreso más importante de la fundación corresponde a venta de activo fijo (principalmente propiedades), el cual tiene una tendencia variable en el periodo analizado pero aumenta considerablemente en los años 2014 y 2015.

Los ingresos por subvenciones de municipalidades se mantienen estables en el periodo, de manera similar a los ingresos por arriendo de propiedades a nivel nacional.

Los ingresos por capacitación presentan una tendencia al alza en el periodo analizado, y un alza considerable el año 2015. Un análisis del año especifico muestra que se debe a mayores ingresos en provincias de la región metropolitana.

Análisis de las inversiones de la fundación

La fundación invierte los ingresos por venta de propiedades en instrumentos de inversión de corto plazo, como depósitos a plazo y fondos mutuos. Estas inversiones generan intereses que se suman a los recursos de la fundación. Un análisis de los movimientos de cuenta corrientes permite concluir que los recursos son utilizados cuando la fundación necesita hacer desembolsos importantes de recursos, como es el caso de pago de remuneraciones. De esta forma, las cuentas de caja y banco mantienen bajos montos de dinero.



Una consecuencia de la política de inversiones de la fundación es que los gastos de la fundación son independientes del nivel de ingresos el año, y se financian principalmente con los retiros realizados de parte de los recursos que se encuentran invertidos.

Análisis de los gastos de la fundación

Con respecto a los gastos de la fundación en el desarrollo de sus operaciones, este informe utiliza la clasificación provista por la misma fundación en el los documentos "demostración de egresos en estados de resultados"². Las categorías provistas por la fundación son a) Acción Social y Capacitación, b) Gastos de Administración, c) Mantención y Reparaciones, d) Otros, e) Depreciaciones. A su vez, cada categoría fue dividida por CEMA en subcategorías.

Se analizó el detalle de lo presentado y su congruencia con los registros contables, detallados en el libro mayor de la fundación. Con esto se desagregó cada categoría presentada por la fundación en las cuentas contables presentes en el libro mayor. Cabe destacar que el documento presentado por la fundación no cuadra con el estado de resultados presentado, las diferencias son menores y se presentan en la fila No clasificado por CEMA

	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Gasto Administracion	320.302.670	395.172.883	383.431.348	380.894.673	437.925.686	429.396.972
Accion Social y Capacitación	264.122.918	267.955.393	285.288.077	316.192.363	326.641.753	369.200.568
Otros	46.188.930	309.353.062	328.628.935	203.532.691	93.273.238	101.606.738
Mantencion y Reparaciones	208.361.734	133.458.128	121.880.309	131.900.027	158.075.429	133.674.510
Depreciaciones	67.686.368	58.272.118	60.421.124	64.598.717	38.326.730	55.210.151
Egresos No Operacionales	38.337.694	2.963.284	9.171.491	151.385.346	55.034.411	57.538.354
Egresos Comerciales	41.039.297	12.983.865	3.451.169	85.757.422	2.611.393	2.466.384
No clasificado por CEMA	107.000	93.490.891	- 9.171.491	- 139.226.243	- 35.393.053	- 46.626.144
GASTO TOTAL	986.146.611	1.273.649.624	1.183.100.962	1.195.034.996	1.076.495.587	1.102.467.533

El anexo Nº 1 muestra la relación entre las categorías y las cuentas contables del libro mayor de la fundación. Las cuentas que no fueron categorizadas por la fundación se categorizaron utilizando la misma lógica de categorización de las demás cuentas.

Se observa que la categoría de gasto más importante es la relacionada con Administración, que está compuesta por los gastos en remuneraciones de regiones, distritos y nivel central (no incluye honorarios). Este gasto presenta una tendencia al alza en el periodo analizado. Un análisis detallado de las razones del alza muestra que en 2014 y 2015 se aprovisionan los recursos necesarios para cumplir con las obligaciones legales derivadas de su posible disolución. Las demás categorías de egresos muestran una tendencia constante, exceptuando el año 2013 donde se producen gastos inusuales en algunas categorías, posiblemente derivadas de un ajuste contable realizado.

A continuación, se analiza con más detalle la categoría "Acción Social y Capacitación".

7

² Estos documentos fueron presentados por la fundación en respuesta a la providencia N° 062.



Gasto en cumplimiento del objetivo social

Para estimar el gasto efectuado en cumplimiento del objetivo social, se analizó la categoría "Acción Social y Capacitación" presentada por la fundación.

	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Aportes Casa Matriz	108.450.058	97.161.076	105.172.816	121.835.635	147.023.531	184.932.183
Subvenciones Regione	34.787.569	41.072.865	53.979.888	53.078.805	49.078.551	48.567.196
Subvenciones Region	5.642.000	9.142.000	9.163.000	6.728.000	6.500.000	4.800.000
Capacitacion Regiones	36.779.787	48.239.542	47.467.412	49.506.712	46.131.986	44.363.828
Centro Capacitacion Bi	20.115.093	26.648.251	24.443.522	31.765.054	21.198.231	25.565.443
Aportes CEMA Central	25.680.616	21.172.546	19.284.229	21.044.719	19.555.925	20.312.305
Honorarios	18.515.450	16.273.500	16.963.000	19.167.000	23.616.777	27.726.728
Accion Social Regiones	11.323.132	5.339.599	6.425.147	11.236.108	11.995.881	10.753.385
Capacitaciones	1.103.227	962.265	1.218.710	1.396.012	1.266.611	1.315.820
Donaciones	1.725.986	1.943.749	1.170.353	434.318	274.260	863.680
Total	264.122.918	267.955.393	285.288.077	316.192.363	326.641.753	369.200.568

Se pueden observar dos situaciones:

- La subcategoría de egresos "Aportes Casa matriz" no representa un flujo efectivo de dinero, sino que un movimiento entre las cuentas de egresos del nivel central y las de ingresos de regiones. Es por esto que no se considera como gasto en cumplimiento del objetivo.
- Las subcategorías de egresos "subvenciones" corresponden a gastos financiados con fondos externos a la fundación y no con recursos propios de la fundación.

Con esto, se debe ajustar a la baja los montos asociados al cumplimiento del objetivo social. La siguiente tabla presenta los montos asociados a actividades declaradas en cumplimiento del objetivo social.

	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Recursos propios de C	115.243.291	120.579.452	116.972.373	134.549.923	124.039.671	130.901.189
Recursos Cema más su	155.672.860	170.794.317	180.115.261	194.356.728	179.618.222	184.268.385

Indicadores de gestión de la fundación

Se pueden construir indicadores para evaluar en qué medida la fundación está utilizando los recursos con los que dispone para cumplir con el objetivo social definido en sus estatutos.

En primer término se analizará la forma en que la institución usa los recursos anualmente, identificando qué parte de sus gastos totales corresponden a gastos en actividades que dan cumplimiento al objetivo social.

Conjuntamente, se analizará la forma en que la institución usa los recursos anualmente, identificando la relación entre los gastos en administración y los gastos realizados en el objetivo social.



En segundo término se analizará la forma en que la fundación utiliza su patrimonio social para cumplir con su objetivo declarado, identificando qué parte del patrimonio gasta anualmente la fundación en el cumplimiento del objeto.

Gasto social en relación al gasto total

Este indicador se construye dividiendo para cada año el gasto realizado en cumplimiento del objeto social.

	2010	2011	2012	2013	2014	2015	PROMEDIO
Gasto Social	115.243.291	120.579.452	116.972.373	134.549.923	124.039.671	130.901.189	123.714.317
Gasto Total	986.146.611	1.273.649.624	1.183.100.962	1.195.034.996	1.076.495.587	1.102.467.533	1.136.149.219
Gasto Social / Gasto Total	12%	9%	10%	11%	12%	12%	11%

Este indicador presenta una tendencia constante en el tiempo, con algunas variaciones durante el periodo analizado. En promedio el 11% de los gastos en los que incurre la fundación cada año van en relación con actividades en cumplimiento del objetivo. Esto muestra un uso poco ineficiente de los recursos por parte de la fundación.

<u>Gasto Social en relación al gasto en administración</u>

Este indicador permite medir de mejor manera la eficiencia del gasto, considerando que la cantidad de personas que se mantienen contratadas deberían guardar relación con el nivel de actividad relacionada con el cumplimiento del objetivo social.

	2010	2011	2012	2013	2014	2015	PROMEDIO
Gasto Social	115.243.291	120.579.452	116.972.373	134.549.923	124.039.671	130.901.189	123.714.317
Gasto Administracion	320.302.670	395.172.883	383.431.348	380.894.673	437.925.686	429.396.972	391.187.372
Gasto Social /	200/	240/	240/	350/	200/	200/	220/
Gasto Administración	36%	31%	31%	35%	28%	30%	32%

La tabla muestra que la relación presenta una tendencia a la baja, pasando del 36% en 2010 a 30% en 2015. Visto de otra manera, el gasto social aumentó un 14% en los últimos 5 años, mientras el gasto en remuneraciones aumentó un 34%, esto muestra que la fundación ha mantenido y ampliado su estructura organizacional, a pesar de no tener un aumento en sus actividades centrales.



Gasto Social en relación al Patrimonio

Este indicador permite medir de qué manera la fundación está utilizando los recursos disponibles para cumplir con sus objetivos.

	2010	2011	2012	2013	2014	2015	PROMEDIO
Gasto Social	115.243.291	120.579.452	116.972.373	134.549.923	124.039.671	130.901.189	123.714.317
Patrimonio	5.919.272.148	5.522.194.198	5.117.053.653	5.056.696.848	4.698.728.188	4.447.507.434	5.126.908.745
Gasto Social /	1,9%	2,2%	2,3%	2,7%	2.6%	2.9%	2,4%
Patrimonio	1,376	2,270	2,376	2,770	2,076	2,376	2,4/0

Como se aprecia en la tabla, el gasto social ocupa una parte menor del patrimonio de la fundación. Este indicador presenta una trayectoria ascendente en el tiempo debida principalmente a la reducción que experimenta el patrimonio.

Al hacer la comparación con los montos que la fundación obtiene de la venta de propiedades, se observa que para el año 2015 la fundación mantiene \$1.660.513.043 invertidos, lo que corresponde a casi 13 veces el monto que la fundación gasta en realizar actividades en cumplimiento de su objeto.

Análisis de subvenciones

En este análisis no se incorporan como gastos sociales aquellos gastos realizados con cargo a las subvenciones que ha recibido la fundación, ya que estos gastos no financiados con recursos propios, y no es posible acreditar que estos montos sean destinados a gasto social.

	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Subvenciones Regiones	34.787.569	41.072.865	53.979.888	53.078.805	49.078.551	48.567.196
Subvenciones R.M.	5.642.000	9.142.000	9.163.000	6.728.000	6.500.000	4.800.000
Total Subvenciones	40.429.569	50.214.865	63.142.888	59.806.805	55.578.551	53.367.196

A modo de referencia, la siguiente tabla presenta los valores de los indicadores anteriormente presentados, considerando los gastos realizados con recursos propios de la fundación y subvenciones.

	2010	2011	2012	2013	2014	2015	PROMEDIO
Gasto Social /	49%	43%	47%	51%	41%	43%	45%
Gasto Administración	49%	43%	47%	51%	41%	43%	45%
Gasto Social /	16%	13%	15%	16%	17%	17%	16%
Gasto Total	10%	15%	15%	10%	1/%	17%	10%
Gasto Social /	2.69/	2 10/	2.50/	2.00/	2.00/	4 10/	2.50/
Patrimonio	2,6%	3,1%	3,5%	3,8%	3,8%	4,1%	3,5%

Estos valores son mejores que los presentados anteriormente, debido al aumento que se refleja en el numerador (gasto social), sin embargo siguen siendo bajos en comparación con otras entidades.



Conclusiones de la sección

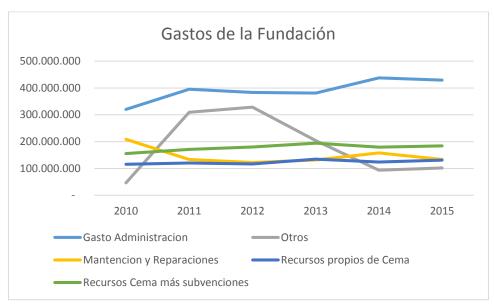
En base a lo expuesto anteriormente, se puede concluir que:

- 1. La Fundación cuenta con un amplio patrimonio, el que ha disminuido en el tiempo a pesar del aumento que han experimentado sus activos, en especial inversiones.
- 2. Los ingresos principales de la fundación corresponden a venta de activos, arriendo de propiedades y capacitaciones. En el caso de los ingresos por venta de activos, estos son mantenidos como inversiones y depósitos a plazo que se suman a los activos, y una parte menor se utiliza para financiar gastos de la fundación.
- 3. Los gastos presentan una tendencia constante en el tiempo, con un alza de 11% en 5 años. El desglose de los gastos muestra un crecimiento de los gastos de administración por sobre los orientados al cumplimiento de sus objetivos, los que corresponden a un porcentaje menor (11% en promedio) del gasto total.
- 4. Dado esto, la eficiencia con que la fundación está utilizando sus recursos es baja y empeora con el tiempo. Además, cuenta con un stock de recursos sin utilizar que está creciendo con el tiempo, sin contar con planes para utilizarlos en el presente o el futuro. Estos recursos estancados podrían ser utilizados en mejorar o expandir las actividades en cumplimiento del objetivo.



3. ANÁLISIS DE LOS GASTOS DE LA FUNDACIÓN Y SU RELACIÓN CON LAS ACTIVIDADES PROPIAS DE LA FUNDACIÓN.

Considerando la estimación de gasto en cumplimiento del objetivo, se puede graficar la evolución de los gastos:



Se analizan los gastos más importantes, que son aquellos relacionados con el ítem de administración.

Los gastos en administración se pueden clasificar en remuneraciones del periodo y en aprovisionamiento de indemnizaciones, como muestra la siguiente tabla:

	2012	2013	2014	2015
Remuneraciones	79.870.925	81.072.427	81.060.538	88.410.616
Indemnizaciones	=	-	1.716.992	8.185.303
Remuneraciones Regiones	129.867.169	125.464.173	151.913.542	144.760.236
Remuneraciones Dirección	46.504.631	46.020.149	43.339.604	46.946.960
Remuneraciones Fiscalía	18.525.557	18.572.514	18.528.016	19.702.274
Remuneraciones Finanzas y Computación	70.648.661	71.514.418	61.523.830	68.158.559
Remuneraciones Mantención	28.097.668	28.370.400	24.847.159	24.513.651
Remuneraciones Seguridad	9.916.737	9.880.592	6.117.410	5.171.257
Total Remuneraciones	383.431.348	380.894.673	389.047.091	405.848.856

Se observa que las remuneraciones que experimentan un alza, principalmente en aquellas relacionadas a los departamentos del nivel central de Cema Chile.

La fundación informa además que en los años 2014 y 2015 se aprovisionan recursos para una eventual disolución de la organización, los que suman un total de \$68.900.711 al año



2015. Sin embargo, estos difieren de lo presentado en el balance contable de la fundación. La fundación no detalla los montos presentados.

	2014	2015	Tota	l al 31/12/2015
Provisiones según declarado por CEMA	45.352.595	23.548.116	\$	68.900.711
Provisiones según libro mayor CEMA	53.517.871	42302785	\$	95.820.656

Los gastos en administración no se condicen con la disminución de actividades que muestra la fundación, por lo que la eficiencia en el uso de los recursos tiende a disminuir.

Conclusión de la sección:

En conclusión, de acuerdo a lo presentado anteriormente, se observa que los gastos de la fundación han evolucionado con una creciente predominancia de los gastos de administración, los que han aumentado principalmente por el aprovisionamiento de recursos para pago de indemnizaciones.

	OBSERVAC.	FDO. MUTUO LIQUIDEZ 2000		
	RESCATE EN PESOS	15,097,317	671,405,938	823,821,802
	VALOR	15,097,317	671,405,938	823,821,802
	INTERESES GANADOS	513,841	2,283,714	2,627,821
16	N* INTER. DIAS PERIOD.		′0,3413%	30 (0,3200%
E 20	DIA &		32	စ္တ
MAYO DI	FECHA RESC.		09.05.2016	12.05.2016
NES AL 06 DE MAYO DE 2016	MONTO	14,583,476	669,122,224	821,193,981
NES	MO	€9	₩	€9
INVERSIO	No DOCT.	13-7	22084-6	22136-3
FUNDACION CEMA CHILE DEPARTAMENTO DE FINANZAS	BANCO	BANCO DE CHILE	V/VTA, PROP. LOS ANGELES \$ 751,449,849 BANCO DE CHILE	V/VTA. PROP. CHILLAN \$ 783,729,648 BANCO DE CHILE
FUNDACIO	FECHA	06.05.2016	28.08.2015	12.01.2015

1,510,325,057

SALDO CUENTA CORRIENTE Nº 159-07914-04 AL 06.05.2016

SALDO CUENTA CORRIENTE N° 159-07912-08 AL 06.05.2016

SALDO CUENTA CORRIENTE N° 159-07913-06 AL 06.05.2016

TOTAL INVERSIONES AL 06.05.2016

401,162

18,018,227

2,404,460

20,823,849

1,531,148,906

TOTAL

Santiago, Mayo 06 de 2016

Banconexión

Usuario: CLAUDIO PEREZ PE©A Empresa: FUNDACION CEMA CHILE

Emergencias Bancarias
 Administración Claves

- Cuentas Corrientes
 Selección de Filiales
- ransf. de Fondos 🛚
- Pago con Nóminas
- Proveedores
 Pagos a su Favor
- Factura Electrónica
- ▼ Inversiones
 - **▼** Fondos Mutuos

Saldos

Valores Cuotas

Otros Productos

- Comercio Exterior
- Indices Financieros
- Factoring
 Mis Datos
 Cerrar Sesión

INVERSIONES BANCHILE

bancochile.cl

Cliente	FUNDACION CEMA	CHILE
Rut	070956100-6	
Fecha	06/05/2016	
	Detalle de Inve	ersión
Tipo de Fo	ondo	Liquidez 2000
Cuenta		13-7
Saldo en C	Cuotas' ···	5.792,17
Saldo en F	Pesos	15.097.317
Rescate ei	n Cuotas	4.604,84
Rescate ei	n Pesos	12.000.000
Fecha de l	Jitimo Movimiento	02/05/2016
Tipo de Mo	ovimiento	Rescate
Monto en (Cuotas	4.604,84
Monto en l	Pesos	12.000.000

Infórmese sobre la garantía estatal de los depósitos en su banco o en www.sbif.cl © 2004 Banco de Chile. Todos los derechos reservados.

Banconexión

Usuario: CLAUDIO PEREZ PE©A Empresa: FUNDACION CEMA CHILE

- Emergencias Bancarias
 Administración Claves
- Cuentas Corrientes
 Selección de Filiales
- Fransf. de Fondos 🖸
- Pago con Nóminas
- ProveedoresPagos a su Favor
- Factura Electrónica
- Inversiones
 - Fondos MutuosOtros Productos
- ▶ Comercio Exterior
- Indices Financieros
- Factoring
 Mis Datos
 Cerrar Sesion

INVERSIONES

bancochile.cl

DETALLE INVERSIONES BANCO CHILE

Cliente FUNDACION CEMA CHILE Rut 070956100-6

Fecha 06/05/2016

Detalle de Inversión

Tipo de Operación D.P.F. \$ DE 30-89 DIAS

Nro. Documento 022084-6

SucursalOF. PROVIDENCIA OP.BeneficiarioFUNDACION CEMA CHILE

Tasa Pactada 0,3413 % a 32 Días

EstadoDcto. vigenteFecha Emisión07/04/2016Fecha Renovación07/04/2016

 Fecha Vencimiento
 09/05/2016

 Monto Inicial
 669.122.224,000

 Monto a Percibir
 671.405.938,00

Infórmese sobre la garantía estatal de los depósitos en su banco o en www.sbif.cl © 2004 Banco de Chile. Todos los derechos reservados.

Banconexión

Usuario: CLAUDIO PEREZ PE⊕A Empresa: FUNDACION CEMA CHILE

Emergencias Bancarias
 Administración Claves

- Cuentas Corrientes
 Selección de Filiales
- ransf. de Fondos 🖸
- Pago con Nóminas
- Proveedores
 Pagos a su Favor
- Factura Electrónica
- Inversiones
 - Fondos Mutuos
 Otros Productos
- · Comercio Exterior
- Indices Financieros
- Factoring
 Mis Datos
 Cerrar Sesión

INVERSIONES

DETALLE INVERSIONES BANCO CHILE

bancochile.cl

Cliente	FUNDACION CEMA
Rut	070956100-6
Fecha	06/05/2016

Detalle de Inversión

Tipo de Operación

D.P.F. \$ DE 30-89 DIAS

Nro. Documento

022136-3

Sucursal

OF. PROVIDENCIA OP.

Beneficiario Tasa Pactada

FUNDACION CEMA CHILE 0,3200 % a 30 Días

Estado

Dcto. vigente

Fecha Emisión

12/04/2016

Fecha Renovación Fecha Vencimiento

12/04/2016 12/05/2016

Monto Inicial Monto a Percibir

821.193.981,000 823.821.802,00

Infórmese sobre la garantía estatal de los depósitos en su banco o en www.sbif.cl © 2004 Banco de Chile. Todos los derechos reservados.



Nombre : FUNDACION CEMA CHILE

Dirección :FRANCISCO BILBAO 1145

Comuna : PROVIDENCIA Ciudad :SANTIAGO-CHILE RUT :70.956.100-6

Desde

:01/03/2016

Cuenta:5550

Hasta

:31/03/2016

Asesor : Maria Veronica Valenzuela Fecha de Emisión :05/05/2016

Teléfono Asesor : 3363300

Perfil CONSERVADOR LOCAL

		DETALLE DE	INVERSIONES		
PATRIMONIO MERCADO		0	FECHA	31/03/2016	•
	UF	00.0	VALOR UF	25,812.05	
	USS	0.00	VALOR US\$	675.10	
BALANCE	PORCENTAJE %	MONTO S	RENTABILIDAD NOMIN	AL Y VOLATILIDAD	
ACTIVOS POR MERCADO	0.00	0		RENTABILIDAD \$	VOLATILIDA
NACIONAL	0.00	0	MENSUAL	0.06 %	0.00
NORTEAMÉRICA	0.00	0	AÑO CALENDARIO	1.32 %	0.44
FIROPA	0.00	0	AÑO 2015	2.47 %	0.49
N N	0.00	0			
ASIA EMERGENTE	0.00	0			
LATINOAMÉRICA	0.00	0			
EUROPA EMERGENTE	0.00	0			
OTRO	0.00	0	ESTRUCTURA DE VENO	TIMIENTOS DE RENTA FIJA	
ACTIVOS POR MONEDA	0.00	0	VENCIMIENTOS	PORCENTAJE %	MONTO \$
PESO	0.00	o	0-90 Días	0.00	0
CF .	0.00	0	91-365 Dias	0.00	0
DÓLAR	0.00	0	1-3 Años	0.00	0
EURO	0.00	0	3-6 Años	0.00	0
OTRO	0.00	0	6-10 Años	0.00	0
		•	10-15 Años	0.00	. 0
ACTIVOS POR PRODUCTOS	0.00	0	15 y más	0.00	0
CAJAS	0.00	0	3	0.00	·
OPERACIONES EN TRANSITO	0.00	0	TOTAL		0
RENTA FIJA	0.00	0	DURACIÓN DE LA CAR	TERA (AÑOS):	2.32
°°° ÓSITOS Y PACTOS	0.00	0			
Se JS ESTATALES	0.00	0	VENCIMIENTOS CORT	ES DE CUPÓN Y DIVIDENT	oos
BONOS EMPRESAS	0.00	0	VENCIMIENTOS	PORCENTAJE %	MONTO (\$)
HIPOTECARIOS	00.0	0	0-30 Días	0.00	0
OTROS	0.00	0	31-90 Días	0.00	0
RENTA VARIABLE	0.00	0	TOTAL		0
ACCIONES	0.00	ō	101112		Ū
ACCIONES PREFERENTES	0.00	0			
FONDOS	0.00	0	EN LEDY DATEDISACOURAL		***
PERACIONES TRANSITO FFMM	0.00	0	FLUIO PATRIMONIAL FECHA	ADSDITTE	DETUDAE (**
MONEY MARKET	0.00	0	06/03/2015	APORTES (\$)	RETIROS (\$)
ONDOS RENTA FUA	0.00	0	02/03/2016	787,743,756	262 042 200
ONDOS RENTA VARIABLE	0.00	0	02/03/2016		252,043,330
MIXTOS Y OTROS	0.00	0	02/03/2016		243,974,949
DERIVADOS	0.00				243,412,569
ORWARDS	0.00	0	02/03/2016		78,430,820
ASIVOS	Vivv	0.00	02/03/2016	Propert Persons by Contract Security	75,988
OMISIONES DEVENGADAS			TOTAL NOMINAL (\$)		30,193,900
JANGUNES DE VENGADAS		0.00	TOTAL EQUIVALENTE	UF	7,557,458

		TOTAL	TOTAL	2010	2010	2011	2011	2012	2012	2013	2013	2014	2014	2015	2015
100,000 100,	DESCRIPCION MAYOR	CARGO	ABONO	CARGO	ABONO	CARGO	ABONO	CARGO	ABONO	CARGO	ABONO	CARGO	ABONO	CARGO	ABONO
150,000,000 20	RESC.PARTE INV.FDO.MUTUO BC		917.500.041		80.000.003	1			69.000.004		120.500.012		188.000.010		460.000.012
198,000,000 198,000,001 198,000,001 199,000,005 199,	RESC.PARTE INV.FDO.MUTUG AL		30.000.000		30.000.000						,	,	-		
185,000,000 195,000,000	1141 INV.BCO.CHILE AL 15-01		次の 一般の 大きなな	,					٠						1.
1.	RESC.INV.FDO.MUTUO BCO.CHIL		199.000.009		50.000.002			-	41.000.001		97.000.005		2.000.000		9.000.001
1400000000 14000000 14000000 14000000 14000000	RESC INV, FDO. MUTUO BCO. CHIL		85.000.001		85.000.001	•		,					,		
1.000,000 1.00	RESC. PARTE INV BCO.BCI AL 31.				200.000.000	*		,					-		
1.0000000 1.000000 1.000000 1.0000000 1.000000 1.000000 1.000000 1.0000000 1.0000000 1.	INV.BCO.CHILE A 35 DIAS	180.000.000		180.000.000		1			-		•				
1.	SDO.INV.FDO.MUTUO LIQ,2000 BC	200	10.855.325		10.855.325										
1.	RESC PARTE INV, FDO. MUTUO BC	•	25.000.002		25.000.002										
STOCKNOON STOC	RESC. RSC. PARTE INV. BCO. CHILE AL 1		40.000.000	,	40.000.000							,			
STATE STAT	VTA.PROP.VI REG. OHIGGINS 03 C		15.000.000		15.000.000	•		,	-	-		,			
SECONO CONTRICTOR SECO	ENAJENACIÓN PROP MAIPU 744 S		97,500,000		97.500.000							,			
1000000 1000000 1000000 1000000 100000000	INV. BCO CHILE AL10.11.2010	60,000.000		60.000.000											
100 100	VTA, PROP, RAUCO BALMACEDA S		24.100.000		24.100.000										
SECUPLOS SECUPLOS	RESC, SDO, FDO, MTUO BCO, CHILE		25,199,234		25.199.234		1		,			,			,
Second or Seco	RESC PARTE INV. BCO BCI AL 22		64,903,915	•	64.903.915				,				,	4	•
Strong tests 10,000 to 1	TRAS CTA CTE A FDO, MUTUO B	65.000.000		65.000.000											
State Continuo C	RESCINV. FDO. MUTUO BCO CHIL.		1.4 1/2		10.000.001		25.000.001	-	22.908.267						
10,000,000 10,	RESC FDO, MUTUG BCO, CHILE AL		20.000,000	,	20.000.000			,				,	,		
100,000,000 100,000,000	RESCPARTE INV. FDO MUTUO BC		10.000.001	-	10.000.001				-						
100.00000 100.00000 100.00001 100.	RESC. PARTE INV. BCO. BCI At 27,		100,000,000	-	100.000.000				-						
Autonotoo Auto	TRASP. FDDS A INV. FDD, MUTUO B	100,000,000		100.000.000											
319,000,001 25,000,001 12,000,001 12,000,000 12	RESC. FDO. MUTUO BCO CHILE AL				-	-	10.000.001								
110,000,0001 12,000,0001 12,000,000	RESC PARTE INV FDO MUTUO BC		344.000.015		-		319,000,014	٠	25.000.001						
According	RESC PARTE INV FDO MUTUO (I		17,000,001	,			5.000.001		12.000.000						
315.005.000 35	VTA PROP SN. MARCOS ARICA I R		50.000.000	1			25.000.000						25.000.000	1	
102.188.972 102.188.972	TRAS FDO A INV. BCO . CHILE VCT	40,000.000				40.000.000	-								
110,000,000 35	RESC.INV.BCO.BCI.AI.43052014			·			102.188.972	,			·	,	1		
35.000.000 35.	TRASP.DE.CTA.CTE.A FDO MUTU	110,000,000		,		110.000.000							-		
30.500.000 35.000.000 36.500.000 36.	PARCIALIDAD VTA. PROP EDO. CO						35.000.000						-		
CO 35.000.000 1 35.000.000 1	C/PROP PROFESOR ALCAINO 498 P	30,500,000				30.500.000			-			,	,		
4,000,000 4,000,000 <t< td=""><td>SALDO VTA. 'PROP.EDO.CORDERO CO</td><td></td><td>35.000.000</td><td>-</td><td>٠</td><td></td><td>35.000.000</td><td>•</td><td>1</td><td></td><td></td><td>1</td><td></td><td></td><td></td></t<>	SALDO VTA. 'PROP.EDO.CORDERO CO		35.000.000	-	٠		35.000.000	•	1			1			
11.000.000 20.109.660	XII REG. DEV. PTMO		4,000,000	-			4.000.000				•				
100,000 100,	INV. BCO/CHILE AL 28.2011	***************************************	20.109.660				20.109.660	-				-			
65.000.000 58.243.383 98.241.383 98.241.383 99.241.	VTA.PROP. ARTURO PRAT 534 MAC		31,000,000				31.000.000	-		•					1
65.000.000 65.000.000 65.000.000 9	VTA.OÑEDERRA 525 CONSTITUC						98.241.383	•							
27.000.000 27.000.000 27.204.910 9 7.224.910 9	INVERSION BCO. SANTANDER 29D	. 65.000.000			•	65.000.000		-	-				,		,
27.224,910 27.224,910 77.224,910 7.224,910	TOMA INV.BCO. CHILE VCTO. 15	27,000.000		-		27.000.000		٠	,	٠			,	•	
	RESC.INV.BCO.CHILE AL 15022012		27.224.910			•		-	27.224.910		1				
	RESC PARTE INV BCO SANTANDER		40,000.000						40.000.000			-		1	
12.500.000 12.500.000	TRASP. A FDO: MUTUO BCO. CHILE	35.000.000		r				35.000.000							
\$25,000,000 \$25,000,000	VTA. BORQUEZ 45A-A PUNT		12.500.000				-		12.500.000			•		1	
25:000.000 24:053.913	VTA. BORQUEZ 45A-B PUNT		12.500.000	-				٠	12.500.000		•	,			•
(0) 23.853.913 (23.853.913 (23.853.913 (23.853.913 (23.853.913 (23.853.913) <t< td=""><td>TRASP. FDOS. VTA. BORQUEZ LOTE</td><td>25.000.000</td><td>•</td><td></td><td></td><td>١</td><td></td><td>25.000.000</td><td>,</td><td></td><td></td><td>[</td><td></td><td></td><td></td></t<>	TRASP. FDOS. VTA. BORQUEZ LOTE	25.000.000	•			١		25.000.000	,			[
6 40.000.000 40.000.000 90.083.970	DEP. SDO. INV. FDO.MUTUO UQ. 20		23.853.913	-		1			23.853.913						ı
94.083.970 90.083.970 90.083.970 45.000.000 4.500.000 4.500.000	TOMA INV. FDO . MUTUO LIQ. 2000 B	40.000.000					•	40.000.000	ŕ			٠			1
45.000.000 4.500.000 4.500.000 4.500.000 4.500.000	DEP. INV. BCO CHILE AL 27042012		90.083.970	,	•	٠		•	90.083.970	•				۲,	
45:000:000	VTA, PROP. BALMACEDA 1249 TRA	•				,		,	4.500.000				-		
	DEPOSITO A PLAZO BCO. SANTAN	45:000:000		•	•			45.000.000	٠	•					

	TOTAL	TOTAL	2010	2010	2011	2011	2012	2012	2013	2013	2014	2014	3015	2001	
DESCRIPCION MAYOR	CARGO	ABONO	CARGO	ABONO	CARGO	ABONO	CARGO	ABONO	CARGO	ABONO	CARGO	ARONO	CABCO	CNOOV	_
RESC.PARTE.INV.FDÓ MUTUO BC		43,000,003		,	-			43,000,003				O. Company	O COMPO	CNICON	_
RESC.INV.BCO.SANTANDER		26.167.067					,	26.167.067				.			_
TRASP.FDOS.CTA.CTE.A INV.FDO	22,000,000						22.000.000								_
RESC. SDO.INV.MUTUO UQ.2		24.157.081						24,157,081							
RESC.INV.BCO.SANTANDER AL 2		45,444,794					-	45.444.794				,			-
FDO.MUTUO.UQ.2000 BCO.CHILE	38,000,000		-	-	•		38.000.000								-
VTA.LOS CASTAÑOS 69 A COQUIM		4.500.000	•	•	,			4.500.000				-			
SDO:INV.FDO.MUTUO BCO.CHILE	•	5,084,256	•	-				5.084.256							_
ANT.VTA.PROP.ALDUNATE 1844 C		51.721.620						51.721.620				,			-
TRASP.A FDO.MUTUO UO.2000 BC	27.000,000			,			27.000.000				-				_
VTA.PROP.ALDUNATE 1844 COQUI		94,095,591						94.095.591							
DIF.UF.VTA.PROP.ALDUNATE 1844		282:789		,		-		282.789							
TRASP A INV. FDO. MUTUO BCO.CH	124.000.000			-			20.000.000	-	14 000 000		,		000 000 00		_
TOMA INV. BEO. CHILE CON VCTO	80.000.000						80 000 000		200,000				20,000,000		
RESC.PARTE.INV.FDO.MUTUO CH		30,000,000						30,000,000							
RESC.PARTE.INV.FDD.MUTUO BC	•	8.000,001						9 000 001				,			
VIA.PROP.LOTE 5 COMP. IBAÑEZ P		149 569 359						8.000.001							
TOMA INV. BCO. CHILE A 36 DIAS	147,000,000	1					147 000 000	149,569,352			,				
ozela e denestito a nazo	305 334 003						147.000.000				-	•			
DESCRIBACTE ENO MAITHING	303,234,003		•				115.665.096		155.306.387		114.262.520				
MESCHARIE FUU.MIU.IUU.CH		22:000:000					,	22.000.000			,	,			
RASP A FDU:MUJUU IIQIINV BC	29,000,000	o.						-	29.000.000						
RESULPARTE INV.BCO.CHILE AL 0		35.000.000	'					-		35.000,000					
RESC.SDO.INV.MUTUO BCO.C		7.922.169	-							7,922,169		,			
RESC.SDO.FDO.MUTUO BCO.CHIL		6.981.468	•							6.981.468		-			
ANTIC.1RA.CTA.PTMO A TRAVEZ I		35,000,000						,		35.000.000		-			
TOMA FDO.MUTUO LIQ.2000 BCO	9,000,000			,					9.000.000						
RESC.FDO. MUTUO LIQ.2000 BCO.C		2.500,000	-							2.500.000	,				
RESC.SDO:INV.FDO.MUTUO BCO.C		31.321.503	•	-				,		31.321.503	_				
SDA.CTA.MUTUO HIPOTECARIO A		35,000,000	,	-						35.000.000	-				
TRASP.A FDO.MUTUO BANCO CH	12,000,000		•				,		12.000.000			,			
3RA.CTA.PTMO.HIPOTECARIO F		35,000,000	٠	-	1 + 12		,			35.000.000	,				
TRASAP.A INV.FDO.MUTUO BCO.CH	12.000.000	•	,	-					12.000.000	,					
VTA.PROP.TENO CALLE SOMOTOMAY	•	53,100,000	•	,						53.100.000					
TRASP.CTA.CTE.BCO.A INV.BCO.	40.000.000			,			,		40.000,000		-				
PAGO MUTUO HIPOTECARIO PTM		35.000.000	,							35.000.000					
VTA.PROP.COIHUECO CALLE LUIS		22,500,000	1	,			,	,	7	22.500.000		,			
TRASP.FDOS.A INV.BCO.CHILE CO	35.000.000	,	1			i	·		35.000.000		,				
VTA.PROP.EL ROMERILLO 375 CU		6.000.000	,	-			,	,		6.000.000	-				
STA.CTA.PTMO.MUTUO HIPOTECA		35.000.000	,	٠						35.000,000	,				
TRASP.A FDO.MUTUO BCO.CHILE I	35.000.000	·	•						35.000.000						
VTA.INM.JOSE MIGUEL CARRERA		14.789.504	•			,	,			14.789.504		,			
TRASP.FDO A INV.FDO.MUTUD E	10.000.000	-		'			,		10.000.000						
VTA.PROP.DE LAGOS 1043 TRAIG		14.900.000						,		14,900.000		,			
RESC.FDO.MUTUO BCO.CHILE AL		30.000.000								30,000,000					
PTMO.FAS PARA CUBRIR SDOS DE		20,000,000			,		-	,	,	20,000,000					
PTMO.CON CARGO A VTA.PROP		30,000.000					,	,				30 000 000			
VTA.PROP.BASILIO URRUTIA TEM	-	27.000.000		-								27 000 000			
PTMO.CON CARGO A VTA.PROP.CH		30,000,000	,	,							-	30 000 000			
PTMO.FINANCIAR REMODELACIO		ZO:000:000			,		,	,]	20 000 000			
									T			20,000,000			

DECOMONOMINATION			200	0707	4011	2011	2012	2012	2013	2013	2014	2014	2015	2015
MAYUK	CARGO	ABONO	CARGO	ABONO	CARGO	ABONO	CARGO	ABONO	CARGO	ABONO	CARGO	ARONO	CAPCO	CIUS CHOMA
KESC.PARTE INV.FDO.MUTUO BC		917.500.041	-	80.000.003			ŀ	69.000.004	L	120 500 012	1	100 000 040	CAMBO	ABUNO
RESC.PARTE INV.FDO.MUTUO AL		30.000.000		30.000.000						770.000.077		188.000.010		460.000.012
1141 INV.BCO.CHILE AL 15-01				,	-						'			٠
RESC.INV.FDO.MUTUD BCO.CHIL		199 000 009	,	200 000 02			<u> </u>			,		-	•	
RESC INV. FDO. MUTUO BCO. CHII		85 000 001		20,000,002				41.000.001		97.000.005	-	2.000.000		9.000.001
RESC. PARTE INV. BCO BCI A) 31		100,000,000		85.000.001			•			•				
INV RCO CHILE & 35 DIAS	400 000 000	anninonina minina	. 000 000	200.000.002		4	'	'	,	1	,			,
20000	TOO:000		180.000.000				1	,	1					
SUCHWY-FUU-WIGHUR LIQUEDING BL		10.855.325	•	10.855.325		•								
RESC PARTE, INV, FDO. MUTUO BC		25.000.002		25.000.002										
RESC.RSC.PARTE INV.BCO.CHILE AL 1		40.000.000	-	40.000,000				·				•		
INV.BCO CHILE AL10.11 2010	60.000.000		60 000 000									•		٠
RESC PARTE INV. BCO BCI AI 22		240 000 53	20000	200000				•				,	1	,
110000		C16:303.313		64.903.915			•	•	•	i	,		,	
NESC INV. FUO JAIO I DO BLO CHIL		57,908.269		10.000.001		25.000.001	1	22.908.267						
RESC PARTE INV. FDO MUTUO BC		10.000.001	,	10.000.001				,						
RESC. PARTE INV. BCO. BCI AL 27,		100.000.000		100,000,000										-
TRASP, FDOS A INV. FDD. MUTLIO B	100 000 000		100,000,000	200000			-	-		•	-	•		
DESC BADTE INIT EDO RASITUA BO			100.000.000			•	•	•						
79.00		344,000,015	-			319.000.014	•	25.000.001	•					
RESC PARTE INV FDO MUTUO LI		17.000.001		,		5.000.001	,	12 000 000				'		
TRAS FDO A INV. BCO. CHILE VCT	40,000,000		,		40,000,000	-		77.000.000		•	,	-		
RESC.INV. BCO. BCI. Al. 13052011		- FEO 001 CO.			10,000,00		•			-				
ANY OCH CHILE AT DO SOLE		776'00'31'5				102.188.972	•		•					
		20.109.660	•			20.109.660								
NVERSION BCO. SANTANDER 29D	65.000,000			Ī	65.000,000						•			•
TOMA INV.BCD. CHILE VCTO, 15	27.000.000				000 000 26									•
RESC.INV. BCO. CHILE AL 15022012		27,224 910			200000						٠			٠
RESC PARTE INV RCO SANTANDER		40,000,000						27.224.910		•	,	•		
OC OUT OF CONTRACT OF OUT	1	40,000,000		,		*	•	40.000.000		•				
00 LIQ. 20		23.853.913					•	23.853.913						
TOIMA INV PUD. MUTUU LIQ. ZUUU B	40.000.000			•			40.000.000							
DEP. INV. BCO CHILE AL 27042012		90.083.970						070 500 00			,	•		
RESC.PARTE.INV.FDO MUTUO BC		43 000 003						30.083.970		,	-	-	•	
RESC INV BCO SANTANNER		20000	1	•			1	43.000.003	•	•	r			
TOACO CHOC CTA CTC A JAIN COO	22,000,000	7907:07					1	26.167.067	•		,			
27.42	22:000.000			•	_		22.000.000	1						
KESC.SDO.INV.MUTUO LIQ.Z		24.157.081		•	•		,	24.157.081				,	.	
RESC.INV.BCO.SANTANDER AL 2		45.444.794			,			15 AAA 70A				-		-
SDO:INV.FDO.MUTUO BCO.CHILE		5.084.256	,					710 400 7						
TRASP.A INV.FDO.MUTUO BCO.CH	124.000.000						000 000 00	2.004.230			-	,	1	•
TOMA INV.BCO.CHILE CON VCTO	80.000.00						20.000.000	,	14.000.000		,	•	90.000.000	,
RESC. PARTE INV. FOO. MILITIO CH		30,000,000		1			80.000.000	•			•	•		,
RESC DARTE INV END MAITING OF		2000000	-	,		-	-	30.000.000	,	•		-	,	
TOMA INV BCO CUITE A 26 DIAE	467.000.000	a coco not			,	,	,	8.000.001	,			,	,	
CONTRACTOR	747.000.000						147.000.000	•						
INV BC	29.000,000		,	,		,	,	,	29,000,000					
RESL. PARTE INV. BCO. CHILE AL O		35.000.000	,	•				,		35,000,000				•
RESC.SDO.INV.MUTUD BCO.C		7.922.169	•	٠	,	,				7 922 169		+		
RESC.SDO.INV.FDO.MUTUO BCO.C		31.321.503	'							21 224 503		•	-	-
TRASAP.A INV.FDO.MUTUO BCO.CH	12,000,000								200000	21.321.503	_	,	'	,
TRASP.CTA.CTE.BCO.A INV.BCO.	40,000,000							•	12,000,000	•	,	-	•	•
TRASP. FDOS. A INV. BCO. CHILF CO.	35,000,000				•		'	,	40.000.000	•				
RASP EDO A INV EDO MITTIO E	40 000 000						-	•	35.000.000	r	,			
TOMA INV ED MITTIO BCO CHI	4 EE 000 000		•	•		,			10.000.000					,
ANY DI ATO THO DOO CHILL	103,000,000		-				•				000 000 101	_		I
										,	165.000.000	•	,	

	TOTAL	TOTAL	2010	2010	2011	2011	2012	2013	2000	2,000	1,000			
DESCRIPCION MAYOR	CARGO	ABONO	CARGO	ABONO	CARGO	ABONO	CARGO	ABONO	CADCA	CTOZ	2014	2014	2015	2015
RESC. PARTE INV. BCO. CHILE A! 1		75 000 000						2000	COMMO	ABONO	CAKGO	ABONO	CARGO	ABONO
	1	2000000				1	-		!		,	25,000,000		
TOMA INV. BCO. CHILE VCTO. AL 2	310.190.351		,	•							2100000	2000000		
TOMA INV.BCO.CHILE At 04.03	783.746.648										310.190.351		,	
RESC. INV. BCO. CHILE AL 03. 03. 2		787 773 756									,	,	783.746.648	
Contract Con		חבר היינים יי		'					•	•	•			787 782 756
BLU.SANTANDER TOMA INVERSIO	/8/./43./5b			•		•	•							001101
INV.BCO.CHILE AL 21.04.2015	314.605.485										·	,	787.743.756	
MANY BCO CUITE AL 31 04 3										•	,	•	314,606,485	
MOVING VICTORIE AL ALUGAZ		514.6Ub.485	•	,		. 1	•							
TOMA INV.BCO.CHILE AL 28.08	751,449,849										,			314.606.485
DEP.VALOR RESC.INV.BCO.CHII	30 000 000												751.449.849	
	Tools of the second	100 X X 100 X		_				•		•	1		000 000 00	
TRASP.FDOS A INV.FDO.MUTUO B	20.000.000		•	•									20.000,000	
INV.BCO.CHILE TRASP.A FDO.MU	45,000,000		,										20.000.000	
TOTAL	011 710 000 C 000 CCL 77C A	2 100 000					_	'			•	•	45.000.000	

eoddigo deseripaten	CATEGORIA CEMA	2000	A011			2007	
5-01-01 MEDICAMENTOS	Accion Social y Capacitacion	167.557	151.044	128.319	145,678		16 835
- [Accion Social y Capacitacion	1.558.429	1.792.705	1.014.666	288.640	274.260	846.845
	Accion Social y Capacitacion	7.396.708	7.220.877	6.357.696	6.284.271	6.020.938	5.867.167
- 1	Accion Social y Capacitacion	7.380.112	7.214.794	8.076.070	7.891.898	8.160.431	4.746.521
- 1	Accion Social y Capacitacion	7.267.295	6.636.588	6.267.101	6.770.155	7.455.691	11.731.642
- 1	Accion Social y Capacitacion	19.461.597	18.065.611	19.399.306	19.218.214	25.840.063	21.708.226
- 1	Accion Social y Capacitacion	14.098.667	9.649.228	9.881.020	10.680.901	15.214.244	13.912.431
- 1	Accion Social y Capacitacion	12.997.958	11.774.213	11.796.820	14.514.745	20.127.499	23.517.484
- 1	Accion Social y Capacitacion	1.000.000	394.500	2.221.670	16.739.711	15.893.751	58.466.525
- 1	Accion Social y Capacitacion	13.377.129	12.833.150	15.573.014	12.955.765	19.332.267	15.800.524
	Accion Social y Capacitacion	2.613.270	3.158.849	6.124.668	7.165.113	8.611.624	8.919.506
- 1	Accion Social y Capacitacion	8.169.412	5.661.558	5.510.716	5.417.892	4.937.309	6.043.114
	Accion Social y Capacitacion	5.999.930	6.014.568	5.638.760	5.615.200	6.459.258	4.429.246
- 1	Accion Social y Capacitacion	8.687.980	8.537.140	8.325.975	8.581.770	8.970.456	9.789.797
í	Accion Social y Capacitacion	700.000	700.000	511.439	675.000	600.000	175.000
- 1	Accion Social y Capacitacion	3.921.060	2.403.473	2.034.114	1.394.404	815.569	887.090
- [Accion Social y Capacitacion	4.103.001	3.489.718	3,496.319	4.349.560	3.141.612	3.658.574
- 1	Accion Social y Capacitacion	1.732.898	1.259.187	973.616	1.394.606	1.426.121	1.464.900
- 1	Accion Social y Capacitacion	350.000	350.000	350.000	350.000	150.000	175.000
ĺ	Accion Social y Capacitacion			0			
- 1	Accion Social y Capacitacion	1.891.733	2.157.541	2.899.342	2.553.657	2.011.202	2.087.873
- 1	Accion Social y Capacitacion	3,428,498	3.475.799	3.354.801	3.865.156	4.665.710	4.598.199
- 1	Accion Social y Capacitacion	2.874.453	901.458	278.060	572.318	606.121	698.087
- 1	Accion Social y Capacitacion	3.139.328	3.436.417	2.863.312	3.186.935	3.091.750	3.561.624
1	Accion Social y Capacitacion	962.682	535.993	922.850	681.865	692.416	942.668
•	Accion Social y Capacitacion	1.308.432	1.260.032	815.012	1.129.869	1.397.838	1.113.274
	Accion Social y Capacitacion	1.268.531	1.202.928	785.364	891.349	957.586	950.016
5-04-04-10 AGUA LO PRADO	Mantencion y Reparaciones	0				***************************************	
	Mantencion y Reparaciones	0					
5-04-07-01 SUELDOS CAPACITACION BILBAO	Accion Social y Capacitacion	9.229.558	9.824.981	9.900.316	10.099.332	10.290.032	10.598.653
5-04-07-02 BONIFICACIONES CAPACITACION BILBA	Accion Social y Capacitacion	1.611.120	1.691.200	1.698.240	1.691.747	1.698.240	1.674.847
5-04-07-04 INDEMN. Y COMPENS. CAPACITACION BI	Accion Social y Capacitacion	740.643		0			785.082
5-04-0/-05 HONORARIOS CAPACITACION BILBAO	Accion Social y Capacitacion	5.133.400	11.412.400	9.827.400	15.008.800	6.712.000	9.713.600
1	Accion Social y Capacitacion	5.300		3.370			
5-04-07-07 ART DE ESCRITORIO CAPACITACION BILB	Accion Social y Capacitacion	29.643	35.086	35.271	36.255	20.112	45.464

CÓDIGO DESCRIPCIÓN	CATTEGORIA GEMA	7000	2000	450	78.5	MW.	7.1.5
1		197.024	244.288	322.295	389.930	76.404	457.888
- 1	Accion Social y Capacitacion	404.469	465.972	470.487	423.827	214.727	and the second of the second o
- 1	Accion Social y Capacitacion	72.454	64.238	115.043	87.784	42.041	or deposit of the control of the con
- 1	Accion Social y Capacitacion	186.750	485.350	396.800	691.450	477.400	418.210
- 1	Accion Social y Capacitacion	851.823	913.155	745.936	811.980	738.125	773.891
1	Accion Social y Capacitacion	480.491	118.048	Argent service and a service a	156.895	12.900	289.885
- 1	Accion Social y Capacitacion	224.078	258.989	98.997	1.105.324	362.787	138.611
- 1	O Accion Social y Capacitacion	686.540	594.284	624.538	490.883	364.213	669.312
	Accion Social y Capacitacion	261.800	540.260	204.829	770.847	89.250	
	N Gastos de Administracion	19.026.818	31.834.265	44.333.251	43.839.029	43.339.604	44.772.182
- 1	Gastos de Administracion	2.062.792	2.144.080	2.171.380	2.181.120	2.131.120	2.171.380
- 1	Mantencion y Reparaciones	1.493.995	160.920	8.229	13.390	28.463	3.398
- 1	N Mantencion y Reparaciones	3.544.914	2.475.605			8.571.866	6.198.594
	Mantencion y Reparaciones	24.918.088	12.688.200		Andreas de la constanta de la	***************************************	
- 1	Mantencion y Reparaciones	136.300	480.700	134.380	132.370	167.940	139.780
- 1	Mantencion y Reparaciones	134.044	60.230	83.305	41.091	61.290	54.780
- 1	Mantencion y Reparaciones	790	6.495	250	4.560	21.788	16.821
1	Mantencion y Reparaciones	402.975	496.435	185.912	205.521	333.189	212.477
- 1	Mantencion y Reparaciones	66.751			THE TAXABLE PROPERTY OF THE PR		
- 1	Gastos de Administracion	18.595.739	18.482.414	18.466.057	18.512.514	18.528.016	19.638.774
5-05-02-02 BONIFICACIONES VARIAS FISCALIA	Gastos de Administracion	60.000	60.000	59.500	60.000	60.000	60.000
5-05-02-03 VIATICOS FISCALIA	Gastos de Administracion		4.300				3.500
	Gastos de Administracion	1.520.000				6.080.000	3.587.200
- 1	Mantencion y Reparaciones	745.430	737.130	42.000	320.460	383.100	591.970
	Mantencion y Reparaciones	45.824	41.568	38.060	110.882	16.650	57.150
- 1	Mantencion y Reparaciones			12.350	7.140		
- 1	Mantencion y Reparaciones	198.900	1.080.550	668.283	544.390	265.000	400.241
- 1	Mantencion y Reparaciones	8.760	179.816	10.798	46.786	802.530	1.418.243
	Gastos de Administracion	0					
- 1	Mantencion y Reparaciones	1.854.160	948.945	1.451.107	5.690.958	1.379.011	1.281.150
- 1	Mantencion y Reparaciones	0	6.550			Antonio de la companya de la company	
- 1	Gastos de Administracion	70.321.420	68.793.497	67.076.990	67.890.082	61.523.830	64.684.150
- 1	23	3.379.764	3.660.044	3.571.671	3.624.337	3.366.744	3.372.559
1		171.095	8.000	56.568	12.100	116.736	101.850
5-05-05-04 INDEMIN.Y COMPENSFINANZAS-COMPUT	UT Mantencion y Reparaciones	5.430.009	4.814.692			14.864.218	9.729.022

5-05-05-06 5-05-05-07 5-05-05-08 5-05-05-09 5-05-05-10 6-05-05-10 6-05-05-10 6-05-05-10 6-05-05-10 6-05-05-10 6-05-05-10 6-05-05-10 6-05-05-10 6-05-05-10 6-05-05-05-10 6-05-05-05-10 6-05-05-05-05-10 6-05-05-05-05-10 6-05-05-05-05-05-05-05-05-05-05-05-05-05-	MOVILIZACION FINANZAS-COMPUTACIO	Mantencion v Reparaciones	387.490	395.320	406.190	433 270	S.	000000
		ועומוויייווטוסוו ל וואסמומיווען		Name and Address of the Owner, where the Party of the Owner, where the Party of the Owner, where the Owner, which is the Owner, which is the Owner, where the Owner, which is the Owner, whi		11.11.1	391.580	438.390
1 1	ARTOFICINA FINANZAS-COMPUTACION	Mantencion y Reparaciones	164.680	133.796	114.918	98.295	109.090	133.240
	UTILES ASEO FINANZAS-COMPUTACION	Mantencion y Reparaciones	50.572	53.579	25.574	43.487	53.724	33.560
	AUDITORIAS REGIONES	Mantencion y Reparaciones	1.180.324			745.928	addwinterpress min agrickal debenderaries refer est subset.	711.715
I	OTROS GASTOS FINANZAS-COMPUTACIO	Mantencion y Reparaciones	113.976	362.996	72.201	42.019	107.174	83.139
5-05-06-01	SUELDOS Y LEYES SOC.SEGURIDAD	Gastos de Administracion	10.814.211	9.027.146	9.007.617	8.971.472	6.117.410	4.322.137
5-05-06-02	BONIFICACIONES VARIAS SEGURIDAD	Gastos de Administracion	1.306.120	905.600	909.120	909.120	874.453	849.120
5-05-06-04	INDEMNY COMPENS SEGURIDAD	Gastos de Administracion	287.500	280.000	SONIMATOONEASTIVE (AMBRITANTIAL MARKETANTIAL AND	and the results of the second	***************************************	304.750
5-05-06-05	HONORARIOS SEGURIDAD	Gastos de Administracion	215.916	and the second s	Total Control of the			
- 1	MANT.Y REP.BS.RAICES E INSTALACIONE	Mantencion y Reparaciones	6.995.964	3.771.566	3.691.280	3.201.674	10.228.064	33.498.438
	MANT.Y REP.MAQUINAS	Mantencion y Reparaciones		20.000		59.381	4.500	
	MANT.Y REP.VEHICULOS	Mantencion y Reparaciones	2.219.591	2.050.187	1.797.061	990.357	1.270.244	1.906.132
- 1	MANT.Y REP.VARIAS	Mantencion y Reparaciones	575.869	306.857	149.538	151.452	A-6	
- 1	ARRIENDOS	Mantencion y Reparaciones	6.343.400	6.653.870	6.874.344	7.879.621	7.260.218	7.676.406
- 1	SUSCRIPCIONES	Mantencion y Reparaciones	355.500	118.500	356.500	368.400	249.900	261.800
5-05-07-08	SEGUROS	Mantencion y Reparaciones	6.122.455	828.181	1.979.965	2.119.019	1.341.143	1.473.385
5-05-07-09	CONTRIBUCIONES	Mantencion y Reparaciones	13.399.530	23.625.772	22.611.875	3.136.100	4.583.376	5.513.593
- 1	COMBUSTIBLE Y LUBRICANTES	Mantencion y Reparaciones	4.747.732	4.538.726	3.356.514	3.306.965	2.994.007	2.371.318
- 1	INZ	Mantencion y Reparaciones	2.492.668	2.388.364	1.608.950	914.873	1.951.745	3.477.351
- 1	AGUA	Mantencion y Reparaciones	37.498			16.600	220.666	385.643
	GAS	Mantencion y Reparaciones	872.550	1.093.130	1.103.050	807.800	554.000	506.690
- 1	TELEFONO	Mantencion y Reparaciones	3.228.997	2.783.633	2.224.615	2.183.636	1.945.796	1.934.653
- 1	COMUNICACIONES	Mantencion y Reparaciones	3.004.533	2.519.081	1.866.638	2.188.351	2.183.898	2.301.886
- 1	GASTOS CORRESPONDENCIA	Mantencion y Reparaciones	79.402	101.546	245.670	124.337	139.148	228.821
	SERV.TEC. E INSUMOS FOTOCOPIADO	Mantencion y Reparaciones	334.241	71.418	166.336	176.252	106.624	177.715
5-05-07-18 N	MANT SISTEMAS Y EQUIPOS COMPUTACI	Mantencion y Reparaciones	1.098.971	636.840	27.406	39.000		
5-05-07-19	5-05-07-19 INSUMOS VARIOS EQUIPOS COMPUTACIO	Mantencion y Reparaciones	773.062	715.970	1.509.807	1.241.472	1.974.618	2.200.565
- 1	GASTOS COMISION SERVICIOS	Mantencion y Reparaciones	172.180	691.900	315.306	382.022	1.680.939	887.778
	ARTICULOS OFICINA	Mantencion y Reparaciones	1.925	191.637	650	2.970		
	UTILES DE ASEO	Mantencion y Reparaciones	1.099	940	4.869	880	5.380	
•	OTROS GASTOS	Mantencion y Reparaciones	3.411.920	5.654.300	2.327.403	2.350.535	2.156.300	1.991.957
	MATERIAL IMPRESO	Mantencion y Reparaciones	228.560	1.076.760	147.000	461.340	522.169	599.000
	REMODELACION INSTALACIONES	Mantencion y Reparaciones					16.565.726	655.690
	SUELDOS Y LEYES SOCIALES SECCION M/	Gastos de Administracion	26.213.754	27.558.779	24.821.981	24.973.920	24.847.159	21.712.637
5-05-08-02 B	BONIFICACIONES VARIAS SECCION MANT	Gastos de Administracion	2.970.483	3.382.769	3.275.687	3.396.480	3.396.480	2.801.014

CÓDIGO DESCRIPCION	PAVIZGORIA GEMA	79HP	704	2007	2001:	2011.4	
-	Mantencion y Reparaciones	76.507	8.299	27.282	27.497	36.040	
1	Mantencion y Reparaciones	2.346.105	1.070.940		and contributions and contribution of the second se	6.533.714	3.728.550
- 1	Mantencion y Reparaciones	15.550	26.640	2.250	5.110	5.250	2.200
- 1	Mantencion y Reparaciones	22.215	3.348	420		4.203	
- 1	Mantencion y Reparaciones	241.629	315.024	393.493	180.456	276.075	301.339
- 1	Mantencion y Reparaciones	97.052	101.820	113.982	233.456	402.879	260.913
- 1	Gastos de Administracion					270.940	
- 1	Gastos de Administracion	1.240.232	1.232.670	1.359.882	1.466.190	1.539.800	1.688.798
1	Gastos de Administracion	12.899.448	12.648.048	7.955.047	7.545.161	8.191.048	8.805.924
Ī	Gastos de Administracion	8.307.434	8.196.233	8.386.784	8.244.065	8.164.307	8.897.741
- 1	Gastos de Administracion			0			
ł	Gastos de Administracion	3.607.324	3.464.350	1.166.925	3.599.900	3.621.608	3.843.244
i	Gastos de Administracion	2.605.498	2.605.735	2.633.546	1.817.817	2.992.882	2.397.788
- 1	Gastos de Administracion	6.709.084	6.718.601	6.681.999	6.759.022	6.425.752	6.911.926
- 1	Gastos de Administracion	7.141.428	7.579.998	7.650.558	6.989.421	7.634.186	8.281.629
- 1	Gastos de Administracion	6.794.538	6.802.414	6.868.066	6.800.191	6.907.806	7,328.738
1	Gastos de Administracion	6.717.312	6.725.651	6.790.902	6.783.488	6.829.838	8.093.489
	Gastos de Administracion	13.034.758	13.587.557	17.751.147	18.212.779	18.515.511	19.241.899
	Gastos de Administracion	115.225.303	124.480.774	129.867.169	125.464.173 1	151.913.542	144.760.236
	Gastos de Administracion				1		
	Gastos de Administracion	301.560	341.600	345.120	345.120	345.120	345.120
- 1	Gastos de Administracion	1.912.680	2.030.300	1.194.240	1.057.093	909.120	909.120
1	Gastos de Administracion	1.611.120	1.689.200	1.698.240	1.661.860	1.698.240	1.698.240
- 1	Gastos de Administracion	805.560	843.433	234.173	849.120	849.120	849.120
- 1	Gastos de Administracion	301.560	341.600	345.120	214.453	345.120	268.140
- 1	Gastos de Administracion	1.611.120	1.691.200	1.665.106	1.688.167	1.661.860	1.698.240
i	Gastos de Administracion	1.611.120	1.691.200	1.698.240	1.525.754	1.698.240	1.681.673
- 1	Gastos de Administracion	1.611.120	1.691.200	1.698.240	1.681.673	1.698.240	1.698.240
- 1	Gastos de Admínistracion	1.611.120	1.691.200	1.698.240	1.698.240	1.698.240	1.668.687
- 1	Gastos de Administracion	971.800	1.187.200	2.016.180	2.043.360	2.043.360	2.043.360
- 1	Gastos de Administracion				19.920	20.200	
- 1	Gastos de Administracion					***************************************	000009
,	Gastos de Administracion			33.170			
- 1	Gastos de Administracion	91.425	91.425		This is a second	465.272	274.510
5-06-04-03 INDEMNIZYCOMPENS III DISTRITO	Gastos de Administracion	638.285	207.000			225.000	955.162

(Abligo disculpcion	CATEGORIA PENA		1776		THE RESERVE OF		SECOND STREET,
	Gastos de Administracion	667.725		7717	21	20110	2015
5-06-04-06 INDEMNIZY COMPENSVI DISTRITO	Gastos de Administracion	000 080		-		mandagamanda jan paginagi, pagunga paging di dagamanda	/0/./88
5-06-04-07 INDEMNIZY COMPENSPROVCHACABUC	Gastos de Administracion	200.002	***************************************			Prymater a the section of the sectio	307.400
5-06-04-08 INDEMNIZYCOMPENSPROVCORDILLER	Gastos do Administracion	200.320	200.328				1.205.000
5-06-04-09 INDEMNIZY COMPENSEDOVANAGO	Castos de Administración	53b./II					1.019.833
E OF OA 10 INDEMNITY CONTINUED BEOTHER	Gastos de Administracion	816.742					672 081
5-06-04-10 INDEMINEY COMPENS.PROV MELIPILLA	Gastos de Administracion	256.680			Adam des (militarios de partir de maneral de production de maneral de la companya	1.026.720	902 500
3	Gastos de Administracion	536.711	280.031				672 081
5-06-04-12 INDEMINIZ,Y COMPENSREGMETROPOLIT	Gastos de Administracion	2.280.539	1.036.544		***************************************		1 460 040
	Accion Social y Capacitacion	and delicated the second designation of the second delicated delic			228 120	***************************************	1.400.049
- 1	Accion Social y Capacitacion		1,000	13.040	3 707	25 750	0000
ł	Accion Social y Capacitacion	21.450			707.5	20.730	48.030
ì	Accion Social y Capacitacion	1.008.800	961.265	1 205 670	1 164 190	1 220 064	4 200 100
	Accion Social y Capacitacion	94.427			001:1-01:1	T00'667'T	1.207.790
- 1	Accion Social y Capacitacion	36.779.787	48.239.542	47 467 412	49 506 712	AE 121 00C	200 000
- 1	Accion Social y Capacitacion	5.642.000	6 642 000	7 163 000	6 730 000	40.131.900	44.303.828
- 1	Accion Social y Capacitacion		200131	7707:000	0.720.000	4.500.000	4.500.000
j	Accion Social y Capacitacion		2 000 000	000 000 0			300.000
5-06-06-10 GSTOSSUBVPROVMELIPILLA	Accion Social v Capacitacion		2.000,000	2.000.000	-	2.000.000	
5-06-06-12 GSTOSSUBVREGIONES	Accion Social v Capacitacion	023 707 10	300.000				
5-06-06-35 GASTOS SUBVENCION PRESIDENCIAL DE J	Arrion Social y Capacitacion	24.707.309	41.072.865	51.1/9.888	53.078.805	49.078.551	48.567.196
5-06-07-01 HONORARIOS I DISTRITO	Action Social y Capacitacion			2.800.000			
1	Action Social y Capacitation	***************************************	175.000				
1	Accion Social y Capacitacion	1.630.000	1.220.000	1.185.000	870.000	460.000	620.000
1	Accion Social y Capacitacion	1.355.000	1.110.000	940.000	1.110.000	595,000	520.000
- 1	Accion Social y Capacitacion	775.000	1.040.000	1.080.000	815.000	760.000	840 000
1	Accion Social y Capacitacion			***************************************			898 950
1	Accion Social y Capacitacion	235.000	210.000	235.000	240.000	300 000	300.000
- 1	Accion Social y Capacitacion	9.038.950	6.058.500	6.093.000	5.307.000	7 459 000	9 275 000
	Accion Social y Capacitacion	346.500	675.000	750.000	000 000	000.000	2.273.000
1	Accion Social y Capacitacion	5.135.000	5 785 000	6 680 000	000.000	47.675.000	825.000
- 1	Mantencion y Reparaciones		000000	0.000.000	0.520.000	13.06/.///	14.447.778
1	Mantencion y Reparaciones		077 77	14 250	16.770	1	
5-06-08-10 ARTOFICINA PROVMELIPILLA	Mantencion v Renaraciones	020 1/2	011.10	14.230	10.720	7.020	40.060
5-06-08-11 ARTOFICINA PROVTALAGANTE	Mantencion v Reparaciones	34.600	11				1.580
5-06-08-12 ARTOFICINA REGMETROPOLITANA	Mantencion v Renaraciones	70.000	17.320	112.396	26.270	14.210	14.460
5-06-08-13 ARTOFICINA REG Y PROVINCIAS	Montenaire y Neparaciones	The state of the s		29.375			
1	Mantención y Reparaciones		manyal and the straightful and state of the straightful and straigh	13.720	12.795	:	

GÓDIGO DESCRIPCION	CAVIEGORIA CENTA	2010	7001	2.812		7887	
	Mantencion y Reparaciones	5.718.230	656.083	80.824	77.426	5.334.723	3.048.775
	Mantencion y Reparaciones		rendes (participas)	16.523	33.981		
	Mantencion y Reparaciones	Af Marian phalaism and a shape and a state of the state o	125.043	27.473	12.463	36.442	96.464
- 1	Mantencion y Reparaciones	33.200	en e				
5-06-09-11 UTILES ASEO PROV.TALAGANTE	Mantencion y Reparaciones		27.803	245.231	116.971	246.296	260.933
5-06-09-12 UTILES ASEO REG.METROPOLITANA	Mantencion y Reparaciones	142.475	152.785	-			
5-06-09-13 UTILES ASEO REGY PROVINCIAS	Mantencion y Reparaciones		ere ereksteler kanstangen skrivet ereksteler kanstangen skrivet ereksteler kanstangen ereksteler kanstangen er		6.403		
	Mantencion y Reparaciones	1.859.282	2.014.223	2.502.854	2.491.146	2.533.035	23.940.730
· ·	Mantencion y Reparaciones		47.870	33.240	28.650		8.750
- 1	Mantencion y Reparaciones	136.880					
	Mantencion y Reparaciones	246.139	257.904	892.815	1.889.111	172.172	330.088
- 1	Mantencion y Reparaciones		***************************************		50.000		
- 1	Mantencion y Reparaciones	27.031.497	17.930.775	17.612.002	41.406.431	49.749.128	6.550.522
- 1	Mantencion y Reparaciones		-	30.000	20.000	280,000	
- 1	Mantencion y Reparaciones				174.044		
- 1	Mantencion y Reparaciones	4.166.144	4.347.617	4.823.770	4.311.658	4.783.946	6.155.068
- 1	Mantencion y Reparaciones	47.774	246.232		61.418		
1	Mantencion y Reparaciones		1.001.224	749.821	844.825	1.114.709	1.471.662
- 1	Mantencion y Reparaciones	164.439					
- 1	Mantencion y Reparaciones	1.617.279	1.783.734	1.272.354	1.546.666	1.600.847	1.695.103
- 1	Mantencion y Reparaciones	24.078.866	27.601.471	27.684.240	27.977.122	27.036,280	12.955.783
- 1	Mantencion y Reparaciones		24.866	25.000			
ì	Mantencion y Reparaciones		150.000	228.007	128.249	150,000	150.000
- 1	Mantencion y Reparaciones		60.988	182.481	157.291	247.494	262.943
- 1	Mantencion y Reparaciones	187.671					
- 1	Mantencion y Reparaciones	1.363.994	1.776.141	1.149.476	1.721.803	308.954	350,660
- 1	Mantencion y Reparaciones			208.379	7.100		
ĺ	Mantencion y Reparaciones	٠		68.279	42.486		
- 1	Otros	43.632.241	306.809.051	328.564.939	200.393.077	41.485.055	101.273,243
	Mantencion y Reparaciones	1.715.000	1.660.000	1.560.000	1.689.025	1.560.000	2.155.000
	Accion Social y Capacitacion			17.510			
1	Accion Social y Capacitacion	11.323.132	5.339.599	6.425.147	11.236.108	11.995.881	10.753.385
	Accion Social y Capacitacion			9.858			
	Otros	6.482	17.136	63.996	206.664	205.440	179,394
5-09-01-01 DEPRECIACION CASA CENTRAL	Depreciaciones	49.001.623	40.368.322	38.499.530	44.776.729	31.900.520	50.563.729
							-

दर्शभावन	CÓDIGO DESCRIPCION	CATEGORIA GEWA	7,000	7,000	7007	210188	2000	3186
5-09-01-02	5-09-01-02 DEPRECIACIONES REGIONES	Depreciaciones	18.684.745	17.903.796	21.921,594	19.821.988	3 5	4 646 422
5-10-01-01	5-10-01-01 CORRECCION MONETARIA	Egresos	23.944.800 12.983.865	12.983.865	0	0	0	0
5-10-01-02	5-10-01-02 CORRECCION MONETARIA REGIONES	Egresos	14.392.894	0	0	12.159.102	0 12.159.102 19.641.358 10.912.210	10 912 210
5-10-02-01	5-10-02-01 PERDIDA AJUSTES EJERCICIO ANTERIOR	Otros	107.000	107.000 93.490.891	teritor desemberation for a serial said delication	246.950	62 697	017:716:01
5-10-03-01	5-10-03-01 CASTIGOS	Otros	2.550.207	2.526.875	***************************************	2.686.000		
5-11-01-01	5-11-01-01 INTERESES PRESTAMOS MUTUO HIPOTEC	Otros		***************************************			22 840 808	
7-01-01-02	7-01-01-02 COSTO DE VTAS. REGIONES	Egresos	39.950.877	1.169.710	898 414	898 414 84 048 300 28 031 02E	28.040.000 28.040.000	741 064
7-01-03-01	7-01-03-01 COSTO DE VTAS. TALLER TIL-TIL	Egresos		435.675	664 145	000:01-0:1-0	70.107	+90.147
7-02-03-01	7-02-03-01 HONORARIOS	Egresos	262.450	519.780	667.190	845 490	682 441	079 088
7-02-03-02	7-02-03-02 CONSUMOS BASICOS	Egresos	313.715	112.843	345.789	140.754	330.806	250.030
7-02-03-05	7-02-03-05 GASTOS VARIOS TALLER TIL-TIL	Egresos	512.255	725.276	875,631	722.878	1 346 359	1 237 858
							1	2000